



UNIVERSITÀ
DEGLI STUDI
FIRENZE

DSG

DIPARTIMENTO DI
SCIENZE GIURIDICHE

ECCELLENZA 2023-2027

RAPPORTO STATO DI ATTUAZIONE 2025

PROGETTO DI ECCELLENZA 2023-2027

ECCELLENZA ED EGUAGLIANZA: IL NEXT GENERATION LAW(YER)

GRUPPO DI RIESAME

DIPARTIMENTO DI SCIENZE GIURIDICHE – UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI FIRENZE

DOCUMENTO APPROVATO IL 26 GENNAIO 2026

Il **Gruppo del Riesame** del Dipartimento di Scienze Giuridiche è composto da:

Irene Stolzi

Alessandra De Luca

Chiara Cudia

Massimiliano Gregorio

Erik Longo

Simone Torricelli

Lucilla Galanti

Silvia Baldassarre

Veronica Consigli

Sommario	
INTRODUZIONE	3
Il sistema di monitoraggio del progetto	3
Il processo di redazione	4
Verifica dell'andamento del RECLUTAMENTO	5
Suggerimenti per il Reclutamento	5
Verifica dell'andamento delle INFRASTRUTTURE	6
I. Infrastrutture fisiche	6
II. Servizi di supporto	6
Suggerimenti per le Infrastrutture	6
I. Infrastrutture fisiche	6
II. Servizi di supporto	6
Verifica dell'andamento della DIDATTICA di elevata qualificazione	7
I. Corsi di studio	7
II. Dottorato	7
III. Formazione e sostegno alla mobilità dei docenti	7
IV. Internazionalizzazione	7
Suggerimenti per la Didattica	7
Verifica dell'andamento della RICERCA	9
Suggerimenti per la Ricerca	9
Verifica dell'andamento della VALORIZZAZIONE delle CONOSCENZE e IMPATTO SOCIALE	10
I. Laboratori congiunti di ricerca, corsi di perfezionamento e aggiornamento professionale	10
II. Public engagement, Convenzioni e Accordi	10
III. Associazione Alumni	10
IV. Placement	10
V. Comunicazione	10
Suggerimenti per la Valorizzazione delle conoscenze e impatto sociale	10
BUDGET	11
Suggerimenti per l'utilizzo delle risorse economiche	11
RACCOMANDAZIONI FINALI	12

INTRODUZIONE

Questo rapporto annuale è parte del sistema di monitoraggio delle attività svolte dal Dipartimento di Scienze Giuridiche (di seguito DSG) in attuazione del Progetto di eccellenza 2023-2027 “Eccellenza ed eguaglianza: il next generation law(yer)”, in conformità alle previsioni contenute nel Progetto stesso. Esso si propone di verificare l’andamento del progetto in termini di realizzazione delle attività e utilizzo delle risorse impiegate per l’anno 2025 individuando criticità, suggerendo azioni di miglioramento e verificando l’attuazione delle indicazioni formulate in occasione dei precedenti monitoraggi.

IL SISTEMA DI MONITORAGGIO DEL PROGETTO

Il Progetto (Quadro D8) affida il monitoraggio periodico e finale sullo stato di attuazione del progetto al Gruppo del riesame (GdR), organo deputato all’assicurazione della qualità delle attività dipartimentali (<https://www.dsg.unifi.it/vp-714-gruppo-riesame.html>), stabilendo che il GdR si riunisca almeno due volte l’anno, in seguito alla trasmissione del resoconto semestrale e di quello annuale da parte del Comitato per il coordinamento e l’attuazione del Progetto di eccellenza (di seguito CCA) istituito per il governo del processo di realizzazione del Progetto stesso (Quadro D3) (<https://www.dsg.unifi.it/p798.html>).

Il progetto presenta solo tre macrovoci - reclutamento, infrastrutture e didattica di elevata qualificazione - il cui contenuto tuttavia inevitabilmente coinvolge altre aree dell’attività del Dipartimento. Pertanto, il CCA ha ritenuto più efficace articolare maggiormente il resoconto, dando una rilevanza autonoma alle attività di attuazione del progetto riconducibili agli ambiti della Ricerca e della Valorizzazione delle conoscenze e impatto sociale (ex Terza missione). Tale struttura viene reputata adeguata dal GdR.

Il GdR, considerando le attività e le azioni previste nei quadri D2, D4, D5 e D7, verifica in particolare:

- **Reclutamento**: la tempestiva attivazione ogni anno delle procedure, la loro coerenza rispetto alle ATQ e il compiuto inserimento del personale reclutato nelle attività del progetto (D4);
- **Infrastrutture**: lo stato di attuazione degli interventi secondo lo schema delle azioni pianificate (D5), compresa l’attivazione delle previste procedure per l’acquisizione dei servizi da parte di soggetti esterni;
- **Didattica di elevata qualificazione** (D7): l’avvenuta realizzazione, ogni anno, delle attività di didattica innovativa e di clinica legale e la corrispondente somministrazione dei questionari di valutazione a studenti e dottorandi; lo stato di avanzamento ogni anno di tutte delle attività previste per il dottorato di ricerca e la formazione/mobilità dei docenti;
- **Ricerca**: al termine del primo biennio e poi al termine di ogni anno l’avvenuta costituzione/implementazione di collaborazioni con università, laboratori e centri di ricerca italiani e stranieri, nonché il numero di partecipazioni a bandi competitivi sui temi del

progetto; il numero di pubblicazioni in open access, fascia A), in collane peer-reviewed e/o in sedi di rilievo internazionale, riconducibili ai membri del dipartimento under e over 40;

- **Valorizzazione delle conoscenze e impatto sociale** (ex Terza missione): il numero di convenzioni stipulate e le attività svolte con riferimento alle ATQ (D3, D7, D8).

Con riferimento a tutte le attività, il GdR verifica, tramite il RAD che ne è membro, le ricadute sul budget, per assicurarne la compiuta e corretta esecuzione sia rispetto alle azioni previste sia rispetto alle regole contabili e di bilancio nazionali e di Ateneo.

IL PROCESSO DI REDAZIONE

Il Gruppo di riesame è composto da Irene Stolzi (Direttrice), Alessandra De Luca (Vicedirettrice), Veronica Consigli (RAD), Chiara Cudia, Massimiliano Gregorio, Erik Longo, Simone Torricelli, Lucilla Galanti e Silvia Baldassarre.

Per il 2025, dopo l'approvazione del Rapporto sullo stato di attuazione del progetto per il 2024 in data 16 gennaio 2025, il GdR si è riunito il 29 settembre al fine di discutere il Resoconto delle attività del primo semestre 2025 approvato dal CCA il giorno 8 luglio. A seguito della trasmissione del resoconto annuale delle attività svolte nel 2025, approvato dal CCA nella riunione del 19 gennaio 2026, il GdR si è riunito il 26 gennaio 2026 per l'analisi e l'approvazione del rapporto che, unitamente al Resoconto del CCA e al rendiconto economico sull'impiego delle risorse compone la relazione annuale da inviare al MUR.

VERIFICA DELL'ANDAMENTO DEL RECLUTAMENTO

Si rileva che tutte le procedure di reclutamento previste dal Progetto per quanto riguarda il personale docente e l'unità di personale amministrativo risultano concluse.

Il reclutamento del personale di ricerca a tempo determinato procede e la programmazione del I semestre 2026 appare idonea a concludere le procedure nei modi e nei tempi stabiliti.

Si prende atto che il suggerimento (GdR-2024) inerente alla didattica offerta sui temi del Progetto da personale reclutato sui fondi del progetto stesso è stato pienamente attuato, in quanto l'attività di monitoraggio ha rilevato che tutti i docenti reclutati sui fondi dell'eccellenza hanno incarichi di docenza su temi coerenti con le ATQ e svolgono attività di ricerca in percorsi coerenti con le ATQ.

SUGGERIMENTI PER IL RECLUTAMENTO

Si raccomanda di continuare a sviluppare la progettualità negli ambiti delle ATQ al fine di garantire la sostenibilità del progetto al termine del quinquennio.

VERIFICA DELL'ANDAMENTO DELLE INFRASTRUTTURE

I. INFRASTRUTTURE FISICHE

Gli interventi di riqualificazione dell'edificio D4 e di Villa Ruspoli sono stati effettuati e i pochi interventi di completamento necessari sono stati programmati.

La manutenzione degli spazi è tenuta sotto controllo e gli interventi necessari attuati o programmati.

Si prende atto che l'interlocuzione con l'Ateneo per la realizzazione dell'ambiente dedicato all'allattamento è attualmente in essere, pertanto, il suggerimento del GdR-2024 è stato seguito così come quelli inerenti le altre aree di progetto.

II. SERVIZI DI SUPPORTO

Il sopralluogo del 17 novembre (vedi sopra e allegato 2) ha preso in carico anche l'implementazione delle infrastrutture tecnologiche in alcuni ambienti (potenziamento del Wifi al primo piano di Villa Ruspoli, allestimento di un impianto tecnologico nella stanza 345 per lo svolgimento di riunioni a distanza e realizzazione del punto Placement (vedi sezione Placement). Si prevede che le attività si concludano entro il 2026.

SUGGERIMENTI PER LE INFRASTRUTTURE

I. INFRASTRUTTURE FISICHE

Si suggerisce di valutare se siano necessari interventi di miglioramento nel bagno dove sarà installato il fasciatoio.

II. SERVIZI DI SUPPORTO

Si raccomanda di sviluppare l'iniziativa di "Raccolta fondi" o di dare seguito ad eventuale riformulazione dell'obiettivo con conseguente rimodulazione dei fondi previsti. A tale proposito si raccomanda di valutare l'efficacia dell'attività di formazione svolta dal soggetto individuato dall'Ateneo (Idea Ginger) per il crowdfunding nell'ambito del bando UNIFIEXTRA e di valutare se interpellare i Communication Offices di grandi aziende (come Generali o Intesa San Paolo).

VERIFICA DELL'ANDAMENTO DELLA DIDATTICA DI ELEVATA QUALIFICAZIONE

I. CORSI DI STUDIO

Si rileva che la maggior parte delle attività previste in tale ambito dal Progetto è in corso di attuazione: le cattedre tematiche e cliniche legali sulle ATQ di progetto si stanno svolgendo regolarmente ed è già in uno stadio avanzato la programmazione per il prossimo anno; l'Officina delle regole e della co-progettazione è attiva. Le iniziative di disseminazione rivolte alla cittadinanza (lectio magistralis) e agli studenti (call modello OST, educazione tra pari) così come i numerosi eventi organizzati nell'ambito delle ATQ soddisfano pienamente le previsioni.

II. DOTTORATO

Nel bando per il XL ciclo sono state inserite due borse collegate a tematiche ATQ e finanziate con i fondi del PE: entrambe le borse sono state assegnate ma per una delle due è intervenuta una rinuncia.

Le ulteriori criticità riguardano la difficoltà nel concludere accordi di co-tutela e la mancata organizzazione di un modulo didattico sulle metodologie e gli indirizzi di ricerca. Per entrambe, le soluzioni proposte appaiono idonee.

III. FORMAZIONE E SOSTEGNO ALLA MOBILITÀ DEI DOCENTI

Si prende atto dell'attuazione in corso riguardo a questi profili.

IV. INTERNAZIONALIZZAZIONE

Con riferimento a questo profilo, lo stato di attuazione del Progetto non presenta particolari criticità.

Si prende atto che i suggerimenti GdR 2023 relativi ai corsi di studio e alle borse di dottorato sono stati attuati con successo così come l'apporto dei visiting professors nei corsi di dottorato e nelle cattedre tematiche (anche se si sottolinea la necessità che almeno il 30% del carico orario complessivo del programma annuale generale di iniziative formative sulle ATQ sia svolto da docenti di atenei stranieri). Si rileva inoltre l'avvio delle iniziative per la formazione e il sostegno alla mobilità dei docenti.

SUGGERIMENTI PER LA DIDATTICA

Si esprime apprezzamento per la proposta di progetto avanzata dagli studenti sul tema "Uso consapevole degli strumenti digitali nella ricerca e nella pratica del diritto". Si raccomanda di dare seguito a stretto giro a tale istanza con l'intervento di formatori sia esterni che interni, dando spazio anche alla formazione in tema di cybersecurity. Si suggerisce di valutare la possibilità di assegnare delle "micro credenziali" agli studenti che seguiranno la formazione.

Si raccomanda di monitorare l'attuazione dello Sportello di consulenza legale.

Si raccomanda di bandire tre borse di dottorato per l'anno 2026, cercando, in accordo con l'Ateneo, di incentrare i progetti su ampi temi comprendenti tutte le ATQ di eccellenza, in modo da garantire la più estesa partecipazione possibile. Sempre a tal fine, si suggerisce di chiedere ai docenti del DSG di pubblicizzare capillarmente i relativi bandi. Si segnala, nuovamente, che i dati circa le pubblicazioni in lingua straniera dei dottorandi presentano margini di miglioramento.

Si suggerisce di continuare a vigilare perché i destinatari dei fondi assegnati tramite la call interna volta a promuovere la costituzione di reti e la progettazione congiunta diano attuazione a quanto progettato.

VERIFICA DELL'ANDAMENTO DELLA RICERCA

Il numero degli accordi di collaborazione conclusi con università straniere e delle domande di partecipazione a bandi competitivi sui temi del Progetto è significativo e in aumento rispetto agli scorsi anni.

Il GdR ritiene che la creazione delle unità di ricerca in ambiti riferibili alle ATQ dia un notevole apporto all'attuazione del progetto.

Si prende atto che, con la raccolta dei dati rilevanti delle pubblicazioni sulle ATQ e l'espletamento della call interna per la progettazione *under 40*, i suggerimenti GdR-2024 sono stati attuati con successo, anche se resta da ultimare il monitoraggio delle attività di gruppi di ricerca nazionali ed internazionali in seguito alla partecipazione a progetti di ricerca.

SUGGERIMENTI PER LA RICERCA

Si suggerisce di vigilare perché sia dato seguito agli esiti della call interna sia per l'effettivo svolgimento della progettazione *under 40* sia per la redazione della relazione richiesta al ricercatore.

Si suggerisce di ripetere le attività di formazione in tema di Progettazione europea, curando in particolare il coinvolgimento dei neoassunti.

VERIFICA DELL'ANDAMENTO DELLA VALORIZZAZIONE DELLE CONOSCENZE E IMPATTO SOCIALE

I. LABORATORI CONGIUNTI DI RICERCA, CORSI DI PERFEZIONAMENTO E AGGIORNAMENTO PROFESSIONALE

La ricchezza delle attività svolte sotto questo profilo è apprezzabile.

II. PUBLIC ENGAGEMENT, CONVENZIONI E ACCORDI

Con riferimento a questo ambito di attuazione del progetto, la mappatura delle convenzioni e degli accordi stipulati dal DSG riferibili alle ATQ risulta soddisfacente ed evidenzia la vivacità e varietà delle attività del Dipartimento.

III. ASSOCIAZIONE ALUMNI

Le attività svolte finora risultano adeguate.

IV. PLACEMENT

Il progetto di realizzazione di un Placement Point appare una valida alternativa alla creazione della piattaforma, vista l'incertezza sulla realizzazione del progetto di piattaforma di Ateneo.

V. COMUNICAZIONE

Le azioni realizzate paiono apprezzabili. Si sottolinea la necessità di curare l'aggiornamento e la revisione del sito del Dipartimento.

Si prende atto dell'attuazione dei seguenti suggerimenti GdR-2024: rilevazione delle attività di valorizzazione delle conoscenze svolte dai singoli membri e la ricerca di soluzioni alternative alla banca dati Sisvaldidat attualmente non funzionante.

SUGGERIMENTI PER LA VALORIZZAZIONE DELLE CONOSCENZE E IMPATTO SOCIALE

Si invita nuovamente a considerare la possibilità di prevedere iniziative per la cittadinanza calibrate su esigenze di categorie specifiche di utenti, promuovendo il loro specifico coinvolgimento. Ad esempio, incontri nelle scuole, iniziative sulle disabilità, incontri presso centri antiviolenza,...

Si raccomanda di procedere all'aggiornamento e alla revisione del sito del Dipartimento, con particolare attenzione alla sezione dedicata al Progetto di eccellenza.

BUDGET

OGGETTO	Budget totale	BUDGET MUR €	Speso 23-25 € (%)	COFIN	COFIN 23-25 (%) €
Professori II fascia	2.373.000	2.373.000	2.373.000 (100)	0	0
Ricercatori	3.305.275	3.305.275	3.305.275 (100)	0	0
Project Manager	508.500	169.500	169.500 (100)	339.000	339.000 (100)
Altro personale (AR)	1.129.750	584.750	335.179 (57)	545.000	651.577 (>100)
TOTALE personale	7.316.525	6.432.525	6.182.929 (96)	884.000	990.577 (>100)
Infrastrutture	510.000	470.000	311.147 (66)	40.000	24.517 (61)
Didattica a.g.	1.204.605	977.105	451.032 (46)	227.500	210.503 (93)
TOTALE	9.031.130	7.879.630	6.945.108 (88)	1.151.500	1.225.597 (>100)

SUGGERIMENTI PER L'UTILIZZO DELLE RISORSE ECONOMICHE

Non si ravvisano particolari criticità nella gestione delle risorse finanziarie di progetto, dato che nel primo biennio è stato speso 88% del budget complessivo (dovuto per l'inizio del 2027) del progetto e quasi il 100% degli importi previsti sul triennio 2023-2025, come evidenziato nella tabella. Si prende atto che sono stati presi in carico i suggerimenti del GdR-2024 in merito alla necessità di possibili rimodulazioni delle voci di spesa in Infrastrutture e Didattica e all'attuazione di strategie per garantire la sostenibilità del progetto al termine del quinquennio. Si sottolinea, infatti, come la costituzione dell'Unità di ricerca Beni e Cultura e del Centro interuniversitario di ricerca CybeRights rappresentino due risultati particolarmente significativi per garantire la sostenibilità del Progetto.

RACCOMANDAZIONI FINALI

La valutazione annuale rappresenta un'occasione per raccogliere sistematicamente le raccomandazioni e i suggerimenti che il GdR formula al fine di promuovere il miglioramento dell'andamento dell'insieme delle attività che riguardano il reclutamento, le infrastrutture, la didattica, la ricerca e la valorizzazione delle conoscenze.

Nel complesso, le molte attività già intraprese in tutti gli ambiti paiono idonee a garantire il raggiungimento degli obiettivi previsti nell'orizzonte temporale di conclusione del progetto stesso. Si sottolinea come, già nel primo biennio, siano emerse le capacità manageriali di un numero significativo di componenti del Dipartimento, che potrebbero rivelarsi strategiche ai fini della sostenibilità nel lungo periodo del progetto.

Pertanto, all'esito dell'analisi dei risultati riportati nel rapporto del Comitato di Coordinamento e di Attuazione del Progetto di Eccellenza del DSG (in Appendice), al quale si rimanda per l'approfondimento, il GdR ritiene opportuno soffermarsi solo su alcuni aspetti particolarmente rilevanti, che richiedono un'attenzione particolare da parte del Dipartimento.

AMBITO	KPI	RACCOMANDAZIONI
RECLUTAMENTO	Progettualità dei neoreclutati sulle ATQ	Monitoraggio
INFRASTRUTTURE	Lavori edili	Monitoraggio
	Raccolta fondi	Attivazione/Rimodulazione
DIDATTICA	Call OST	Attivazione progetto IA
	Sportello consulenza legale	Monitoraggio
	Tre borse di dottorato	Attivazione
	Pubblicazioni in inglese dottorandi	Monitoraggio
	Attuazione call interne DSG	Monitoraggio
RICERCA	Progettazione europea	Nuova attivazione corsi
VALORIZZAZIONE DELLE CONOSCENZE E IMPATTO SOCIALE	Iniziative per la cittadinanza	Attivazione
	Revisione sito	Monitoraggio

Raccomandazione generale

Il GdR raccomanda al CCA di continuare ad elaborare e mettere in atto strategie per garantire la sostenibilità del progetto al termine del quinquennio 2023-2027, esaurita la fase di finanziamento ministeriale.